

Duncan Hilchey
duncan@lysoncenter.org
Lyson Center for Civic Agriculture and Food Systems, Ithaca, New York, USA
Philippe Jeanneaux
philippe.jeanneaux@vetagro-sup.fr
VetAgro Sup, UMR Territoires, France
Forum Origine, Diversité et Territoires
[Atelier n°2]

Améliorer la circularité socio-économique et environnementale dans les IGP par la formation des animateurs de pôles agroalimentaires

Les clusters de l'industrie agroalimentaire (ou " agriclusters ") sont présents dans le monde entier et sont considérés comme aidant les petites et moyennes exploitations agricoles et leurs alliés à développer des chaînes de valeur résilientes dans un monde VUCA - un monde qui est de plus en plus volatile, incertain, complexe et ambigu. La mondialisation économique, l'industrialisation, la mobilité des capitaux, le changement climatique, les inégalités sociales et la dégradation de l'environnement ne sont que quelques-uns des défis qui peuvent encourager la création d'agriclusters ou auxquels les agriclusters existants doivent répondre.

Les pôles agricoles sont des agglomérations géographiques d'entreprises qui s'articulent souvent autour d'une chaîne de valeur unique basée sur le terroir. Les collaborateurs d'une grappe agricole comprennent des agriculteurs, des entreprises d'approvisionnement agricole, des coopératives, des camionneurs, des travailleurs agricoles, des transformateurs, des grossistes, des distributeurs et des détaillants. Les agriclusters peuvent également inclure des agences gouvernementales et des organisations à but non lucratif. Les grappes agricoles sont basées sur la théorie des grappes industrielles décrite pour la première fois par Porter et plus récemment développée et appliquée par Ali. Parmi les exemples de groupements agricoles, on peut citer les chaînes de valeur fondées sur des coopératives, les AOP, les IGP, les plateformes alimentaires, les marchés de producteurs et les coopératives de partage de matériel, ainsi que d'autres programmes d'action collective dans le cadre desquels des groupes d'agriculteurs et d'autres parties prenantes travaillent à la protection des terres agricoles, à la conservation et à la protection des bassins hydrographiques.

Cependant, malgré leur prolifération, les regroupements agricoles sont complexes et nécessitent une planification stratégique importante afin de les lancer et de maintenir une amélioration continue au fil du temps, en particulier dans un contexte VUCA. En outre, en tant que programmes d'action collective dans lesquels des groupes d'agriculteurs et d'autres parties prenantes travaillent ensemble sans nécessairement bien se connaître, les regroupements agricoles sont extrêmement difficiles à mettre en œuvre. Ainsi, les regroupements agricoles nécessitent un niveau d'ouverture, de confiance, de transparence et de spécialisation flexible qui s'acquiert le mieux grâce à une planification stratégique holistique. Ce processus collectif de co-construction et de co-gestion du projet commun nécessite à son tour les compétences spécifiques et le soutien d'un spécialiste en ingénierie de projet collectif. Ces spécialistes peuvent bénéficier d'une formation à la facilitation afin d'aider les acteurs d'un agricluster à prendre le leadership et à piloter le projet d'action collective partagé.

Récemment, une nouvelle approche de la planification stratégique des agri-clusters a été développée dans le cadre d'une collaboration franco-américaine. Elle s'appelle "AgriCluster Resilience and Expansion" (ACRE). Le processus de planification stratégique ACRE comprend une série d'exercices qu'un facilitateur (par exemple, un consultant agroalimentaire ou un animateur) peut utiliser pour aider une grappe agricole émergente ou existante qui est en difficulté ou à un carrefour stratégique (par exemple, décider d'étendre ou de cesser ses activités). Le lancement, l'expansion ou la fermeture stratégique d'un pôle agricole peut également être source d'anxiété pour les parties prenantes. Le processus ACRE permet d'examiner les options pour aller de l'avant d'une manière systématique et transparente qui renforce la confiance, la transparence et les délibérations réfléchies. Le résultat final du processus ACRE est un plan stratégique simple mais complet, basé sur les valeurs et la vision personnelles, économiques, sociales et environnementales partagées par le groupe.

Dans cet atelier, nous décrivons brièvement le cours ACRE à rythme libre actuellement proposé en ligne par le North American Food Systems Network (NAFSN) et discutons de la possibilité de former les étudiants en master au processus de planification stratégique ACRE, ce qui leur permettra d'appliquer immédiatement leurs connaissances à des projets de cours in situ et de devenir des facilitateurs ACRE certifiés. Le cours est conçu pour fournir des compétences en matière de leadership, de facilitation, d'engagement des parties prenantes, de gouvernance, de planification

stratégique et de mise en œuvre de projets dans le contexte des clusters de l'industrie agroalimentaire. Les participants à la formation seront dotés d'une boîte à outils contenant des techniques efficaces de planification stratégique et de facilitation, ainsi que d'un badge numérique attestant de leur participation à la formation.

Principaux mots-clés

- Agriculture
- Durabilité
- Résilience
- Système alimentaire

Mots clés secondaires *

- Agriculture familiale
- Économie circulaire
- Inclusion sociale
- Indication géographique
- Initiatives/Projets
- Outils
- Petits producteurs
- Processus participatif
- Réseau